

ЈАВНО КОМУНАЛНО ПРЕДУЗЕЋЕ „ТОПЛАНА“ КЊАЖЕВАЦ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА
ЗА 2026. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: Јавно комунално предузеће „Топлана“

СЕДИШТЕ: Књажевац, Милоша Обилића бр.1.

ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: Снабдевање паром и климатизација

МАТИЧНИ БРОЈ: 17217666

ПИБ: 100407422

ЈБКЈС: 81322

Надлежно министарство : Министарство рударства и енергетике

Надлежни орган јединице локалне самоуправе: Скупштина општине Књажевац

КЊАЖЕВАЦ
јануар 2026. год.

УВОД

Овај Програм пословања JKП „Топлана“ је израђен у складу са упутствима за израду годишњег програма пословања за 2026. годину усвојених од стране Владе Републике Србије.

Програм је заснован на процени могућности финансирања очекиваних расхода, као и на процени остваривања прихода из којих ће се ове потребе финансирати.

- Основни подаци о предузећу

Пун назив предузећа	Јавно комунално предузеће „Топлана” Књажевац
Скраћени назив предузећа	JKП „Топлана” Књажевац
Седиште	Књажевац
Место и ПТТ број	Књажевац, 19350
Адреса	Књажевац, Милоша Обилића бр.1
Матични број	17217666
Назив и шифра предузећа	Снабдевање паром и климатизација, 3530
Разврставање по величини	мало
Број запослених	12
Број текућег рачуна	200-2405250101921-29, 160-254505-48
Регистарски број	6139611701
ПИБ	100407422
Облик организовања	Државно - јавно
Телефон и факс	019/730-317
Година оснивања	1998
E-mail	toplana_jkp@mts.rs

Кратак историјат предузећа

Јавно комунално предузеће “Топлана” Књажевац, основано је од стране Скупштине општине Књажевац Одлуком о оснивању Јавног комуналног предузећа за производњу и снабдевање паром и топлом водом бр. 023-1/98-1/01 од 25.09.1998. године, са 100% државног капитала.

Предузеће је регистровано код Привредног суда у Зајечару под бројем Fi-708/98 30.09.1998. године уложак бр.1-6051 са прилозима 1, 2, 3, 4.

Почетни капитал предузећа чине издвојена средства из JKП „Стандард” Књажевац у чијем саставу је „Топлана” радила као радна јединица од 1980. до 1998. године и то грађевински објекат и опрема, док је управа предузећа у просторијама власништва Скупштине општине, односно у државној својини.

JKП „Топлана“ Књажевац обавља делатност од општег интереса, енергетску делатност производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом.

Надзорни одбор JKП „Топлана“ Књажевац чине три члана, од којих је један председник, један представник оснивача и један члан из реда запослених у предузећу.

За председника Надзорног одбора именован је Дејан Станисављевић, дипломирани машински инжењер.

За представника оснивача као члан Надзорног одбора именован је Ивица Јеленковић, дипломирани машински инжењер.

За представника запослених, као члан Надзорног одбора именован је Младен Јовановић дипломирани инжењер електромашинства.

Председник и чланови Надзорног одбора именовани су од стране Скупштине општине Књажевац, Решењем бр. 023-63/2021-01 од 29.12.2021. године.

За директора предузећа именован је Небојша Цветковић, дипломирани машински инжењер. Директора је именovala Скупштина општине Књажевац Решењем бр. 023-29/2022-01 од 29.09.2022. године.

ЈКП „Топлана“ Књажевац усвојило је Дугорочни план пословне стратегије и развоја за период 2017-2027. године, бр. 155/2 од 17. 03. 2017. год., на који је СО Књажевац дала сагласност Решењем бр. 023-24/2017-01 од 12. 07. 2017. године.

Средства предузећа

Одлуком о допуни одлуке о промени оснивачког акта ЈКП “Топлана” Књажевац – чланом 65. прописано је да јавно предузеће, у обављању својих делатности, стиче и прибавља средства из следећих извора:

- 1) Продајом производа и услуга,
- 2) Из кредита,
- 3) Из донација и поклона,
- 4) Из буџета оснивача и буџета Републике Србије
- 5) Наменских средстава других нивоа власти и
- 6) Из осталих извора, у складу са законом.

Предузеће тежи да делимично, или у потпуности елиминира директно субвенционисање из буџета Општине, међутим за тако нешто је неопходно потребно решити проблем старих дугова који праве огроман баласт и у великој мери оптерећују пословање предузећа (дуговање у мазуту Републичкој дирекцији за робне резерве и дуговање ЕПС-у за електричну енергију).

Такође, са повећањем животног стандарда становништва грађани, корисници услуге грејања, могли би редовније да измирују своју финансијску обавезу за испоручену топлотну енергију. Повећањем процента наплате повећао би се и прилив средстава по основу наплате услуге па би се смањила потреба за субвенционисањем.

Законодавна подлога

Јавно комунално предузеће “Топлана” Књажевац, основано је Одлуком о оснивању Јавног комуналног предузећа за производњу и снабдевање паром и топлом водом ЈКП “Топлана” Књажевац СО Књажевац бр. 023-1/98-1/01 од 25.09.1998. године (“Сл.лист општина” 14/98, 12/03 и 10/05) и са радом је почело 01.10.1998. год.

Скупштина општине Књажевац је дана 21.02.2013. год. усвојила Одлуку о промени оснивачког акта ЈКП „Топлана“ Књажевац бр. 023-10/2013-01. На основу тога престала је да важи Одлука о оснивању ЈКП „Топлана“ Књажевац бр. 023-1/98-1/01 од 25.09.1998. године.

Уследиле су измене и допуне оснивачког акта 2014. и 2016. године, ради усклађивања са законским прописима.

Тренутно је на снази Одлука о допуни одлуке о промени оснивачког акта Јавног комуналног предузећа за производњу и снабдевање паром и топлом водом „Топлана“ Књажевац, ради усклађивања са законским прописима („Сл.лист општине Књажевац, број Зод 26.марта 2018 године).

Закони и прописи који одлучујуће утичу на пословање ЈКП "Топлана" Књажевац и који се примењују су:

- Закон о привредним друштвима ("Сл.гласник РС" бр. 36/11, 99/11,83/14,5/15,44/18,95/18,91/19, 109/21 и 19/25),
- Закон о јавним предузећима ("Сл. гласник РС" бр. 15/16, 88/19),
- Закон о комуналним делатностима ("Сл.гласник РС" бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24),
- Закон о енергетици („Сл. гласник РС“ бр. 145/14, 95/18, 40/21,35/23. др. закон, 62/23 и 94/24),
- Закон о ефикасном коришћењу енергије („Сл. гласник РС“ бр. 25/13 и 40/21- др закон),
- Закон о раду („Сл. гласник РС“ бр. 24/05, 61/05, 54/09, 75/14, 13/17 -одлука УС, 113/17 и 95/18- аут. тумачење),
- Закон о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ бр. 91/19 и 92/23),
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Сл. гласник РС“ бр. 35/23),
- Закон о спречавању злостављања на раду („Сл. гласник РС“ бр. 36/10),
- Закон о заштити становништва од изложености дуванском диму („Сл.гласник РС“ бр. 30/10),
- Закон о заштити од пожара („Сл. гласник РС“ бр. 111/09, 20/15, 87/18.-др. Закон и 87/18),
- Закон о рачуноводству („Сл. гласник РС“ бр. 73/19 и 44/21),
- Закон о ревизији („Сл.гласник РС“ бр. 73/19),
- Закон о заштити потрошача („Сл. гласник РС“ бр. 88/21),
- Закон о заштити података о личности („Сл. гласник РС“ бр. 87/18),
- Закон о парничном поступку („Сл. гласник РС“ бр. 72/11, 55/14, 49/13, 74/13, 87/18, 18/20 и 10/23.- др.закон),
- Закон о извршењу и обезбеђењу („Сл.гласник РС“ бр. 106/15,106/16, 113/17 и 54/19,9/20. аутентично тумачење, 10/23.- др. закон и 91/25),
- Закон о спречавању корупције („Сл. гласник РС“ бр. 35/19,88/19, 11/21 - аутентично тумачење, 94/21 и 14/22),
- Закон о државним и другим празницима у Републици Србији („Сл. гласник РС“, бр. 43/01, 101/07 и 92/11),
- Закон о информацијама од јавног значаја („Сл. гласник РС“ бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10 и 105/21),
- Закон о архивској грађи и архивској делатности („Сл. гласник РС“ бр. 6/20),
- Закон о облигационим односима(„Сл. Лист СФРЈ“ бр. 29/78,39/85, 45/89,- одлука УСЈ и 57/89, „Сл. лист СРЈ“ бр.31/93, „Сл.лист СЦГ“ бр.1/03- Уставна повеља и „ Сл. гласник РС“ ,бр.18/20),
- Одлука о промени оснивачког акта ЈКП „Топлана“ Књажевац („Сл. лист општине Књажевац бр. 4/13, 23/16, 3/18),
- Одлука о производњи, дистрибуцији и снабдевању топлотном енергијом („Сл. лист општине Књажевац“ бр. 29/20),
- Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2026-2028. год. Јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса („Сл. гласник РС“ бр. 103/25).
- Уредба о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл. гласник РС“ бр.63/15),
- Уредба о енергетски угроженом купцу („Сл. гласник РС бр. 137/22, 46/23 – др.правилник, 93/23, 103/23- др.правилник, 116/23, 37/24- др.правилник,78/ 24- др.правилник, 28/25-др.правилник, 83/25 и 83/25-др. правилник),
- Уредба о оперативним резервама деривата нафте, угља и других енергената („Сл.гласник РС“ бр. 79/21 и 31/25),
- Посебан колективни уговор за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Сл. Гласник РС“ бр. 27/15, 36/17 и 30/21).

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Енергетска криза у свету захтева и од Топлане да се прилагођава новонасталој ситуацији и да користи енергенте који су јефтинији и доступнији на тржишту. Због тога Топлана поставља нове визије и циљеве.

Мисија

Мисија предузећа је да свим корисницима даљинског грејања на подручју града Књажевца обезбеди поуздану, комфорну и редовну производњу и дистрибуцију топлотне енергије уз прихватљиву цену и уз стално унапређење процеса производње.

Унапређење наплате услуге грејања кроз повећање броја објеката са уграђеним делитељима трошкова, јер је то најправеднији начин наплате који доноси и велике уштеде на трошковима, како корисницима услуге грејања, тако и топлани (кроз уштеду на енергентима). Због тога је потребно корисницима стално указивати које су предности новог начина наплате грејања и стално иновирати сам поступак, јер је прелазак са једног вида наплате на други у ствари процес који мора да траје неколико година (4-5) и у њему са подједнаком одговорношћу учествује и држава и локална самоуправа и топлана, али и корисници услуге грејања који имају обавезу и кључну улогу у томе како ће трошкови, за грејање које прави цела зграда, да буду распоређени по становима.

Визија

Унапређење процеса производње у правцу добијања топлотне енергије из више топлотних извора који користе различите енергенте, што подразумева изградњу потпуно нове топлане. Разматрана је идеја за изradу постројења за производњу топлотне енергије које као енергент користи биомасу, као и постројења које као енергент користи компримовани гас. Постројење на компримовани гас би радило само у случају веома ниских температура.

- Реконструкција и аутоматизација подстанца, допринела би смањењу губитака топлотне енергије, а то би довело и до смањења потрошње енергената.
- Усавршавање методологије наплате услуге грејања према потрошњи.
- Увођење даљинског праћења и читавања потрошње сваког објекта посебно.

Циљеви

- Повећање производње и продаје топлотне енергије по економским ценама, које ће бити знатно ниже него сада актуелне цене.
- Производња топлотне енергије у савременим котларницама на био масу и компримовани гас, а све у циљу потпуне супституције мазута и смањења трошкова пословања, пре свега, у делу за енергенте.
- Значајна улагања у модернизацију, реконструкцију и ревитализацију технолошких система.
- Иновирање знања запослених.
- Минимизирање пословног ризика.

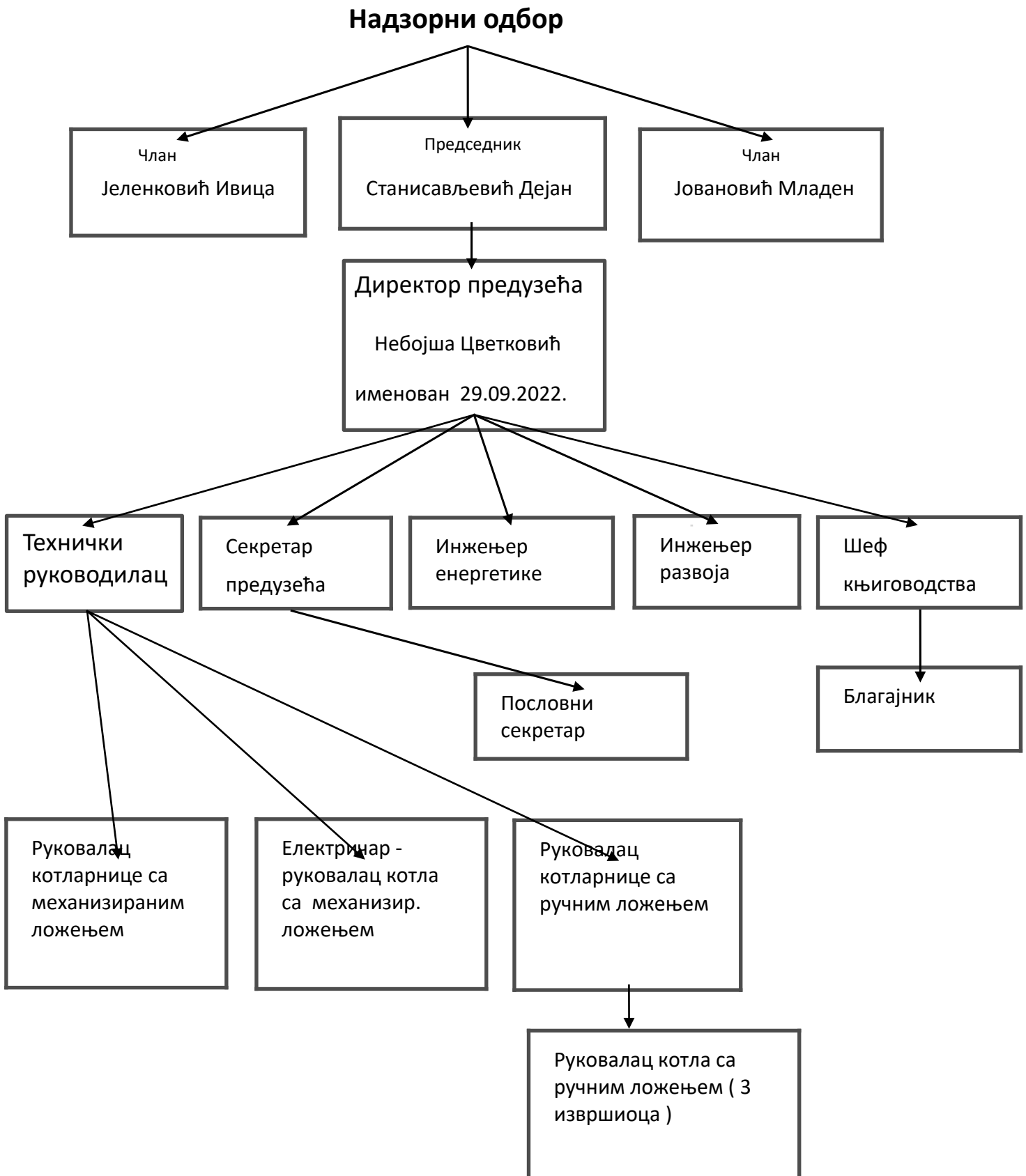
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СРУКТУРА – ШЕМА

Основна делатност ЈКП „Топлана” Књажевац је производња, дистрибуција и снабдевање топлотном енергијом, тј. пружање комуналне услуге „грејања”. Зато ће у Програму пословања бити обрађена делатност комуналне услуге „грејања” са посебним освртом на одржавање постројења и уређаја за производњу и испоруку топлотне енергије у делу примарне инсталације за чије је одржавање надлежна ЈКП „Топлана“ Књажевац.

ЈКП „Топлана” Књажевац располаже са два топлотна извора за производњу топлотне енергије који користе различите енергенте и то топлотни извор „Мини топлана”, који користи комбиновано мазут и огревно дрво и топлотни извор „Војне баште” који користи чврсто гориво - огревно дрво. Од 06. фебруара 2013. године у производњу топлотне енергије су уведена и два топловодна котла снаге по 2 MW који користе огревно дрво као енергент. Укључивањем ових постројења у процес производње топлотне енергије извршена је супституција мазута огревним дрветом и за више од 60% је смањена потреба за мазутом. У исто време због новог начина производње топлотне енергије појавила се потреба за запошљавањем нових радника, руковоаца котлова са ручним ложењем. И у 2026. години ЈКП „Топлана” Књажевац планира да ангажује 7 лица који ће радити по уговору о ПП пословима и то само у време трајања грејне сезоне.

Делатност производње и дистрибуције топлотне енергије, за коју је ЈКП „Топлана” Књажевац регистрована, одређује и решава питања везана за организацију рада, систематизације радних места, услове које запослени треба да испуни за рад на одређеном радном месту, као и број извршилаца, а све то у складу са Статутом бр. 315/1 од 03. 07. 2018. године, Правилником о систематизацији и организацији послова бр. 730 од 18. 12. 2023. године и према потребама и плановима рада и развоја.

Тренутно, организациона структура шематски може бити приказана на следећи начин:



3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. годину

Доношењем Уредбе о начину формирања цене услуге грејања, Законом о ефикасном коришћењу енергије и Законом о енергетици свим топланама у Србији је наметнута законска обавеза да са паушалног начина наплате услуге грејања пређу на наплату по потрошњи. Поменутом Уредбом је дата методологија којом је прецизно дефинисано како се израчунава цена услуге грејања и то, с обзиром да се трошак за грејање састоји из фиксног и варијабилног дела, Уредбом је јасно дефинисано како се ради калкулација тих, појединих група трошкова. ЈКП „Топлана“ Књажевац је у потпуности применила све одредбе поменутих закона и уредбе, извршила калкулацију цене и од грејне сезоне 2015/16. године прешла на наплату услуге грејања по потрошњи.

Увођењем огревног дрвета као енергента, чија је цена у претходном периоду била релативно стабилна, у многоме су смањени трошкови пословања. У току 2021. а посебно током 2022. године дошло је до повећања цена свих енергената па и огревног дрвета. Због тога се разматрају многе опције за изградњу нове топлане која би користила друге енергенте.

Првобитни план је да се изгради енергана на биомасу, за комбиновану производњу електричне и топлотне енергије. Због висине инвестиције овај план је коригован и урађена је предстудија са циљем да се изгради топлана само за производњу топлотне енергије. Од ове идеје се одустало из неколико разлога. Први је велика висина инвестиције, како за саму котларницу тако и за постројење за припрему и допремање био масе у саму котларницу. Други разлог је тај, да тржиште био масе није довољно развијено да би се сечка куповала, па је потребна и велика логистика за припрему и превоз исте.

Са појавом енергетске кризе све интензивније се трага за новим начином производње топлотне енергије. Повећање цене гаса на тржишту и успостављање тржишта биомасе, налаже да и ЈКП „Топлана“ Књажевац разматра идеју за изградњу котларнице на биомасу, као и котларнице мање снаге на компримовани гас.

Ново постројење било би изграђено на површини где се налази магацин огревног дрвета и повезано новим топлопроводима са постојећом мрежом топловода и то у два правца. Један крак топловода би ишао до котларнице „Војне баште“, а други према котларници „Мини топлана“.

Средства за ове инвестиције би се обезбедила из јавно-приватног партнерства.

Почетком 2026.године завршен је поступак набавке извођача радова за реализацију пројекта: Конверзија котлова на мазут и огревно дрво котловима на компримовани гас (ЦНГ), односно природни гас, доградња дистрибутивне мреже и аутоматизација система грејања у циљу примене мера побољшања енергетске ефикасности и заштите животне средине.

У првој половини године почеће радови на реализацији овог пројекта. Завршетак радова се очекује до почетка јесењег дела грејне сезоне.

Увођењем новог енергента (природни компримовани гас), пред Топланом се постављају нови изазови у техничком и организационом смислу.

Програм пословања Предузећа је урађен тако да се у пролећном делу грејне сезоне топлотна енергија производи из мазута и огревног дрвета, а у јесењем делу грејне сезоне из компримованог гаса.

Процена ресурса предузећа:

Предузеће тренутно има укупно 12 запослених од којих 10 запослених на неодређено и 2 на одређено време (од тога једно именовано лице). У току грејне сезоне предузеће ангажује још 6-7 лица по уговору о привременим и повременим пословима, који раде на превозу оревног дрвета и ложењу котлова у котларници „Мини топлане“ и „Војне баште“.

Сагледавајући квалификациону структуру запослених може да се закључи да предузеће у производњи има потребе за једним машин браваром- вариоцем.

У складу са Законом о енергетици и Законом о рационалном коришћењу енергије, смањује се обим одржавања система у делу секундарних инсталација, тако да предузеће има довољан број стручних радника за нормално руковање постројењима за производњу и дистрибуцију топлотне енергије.

Са истом радном снагом, у току самог руковања врши се и текуће одржавање, а то подразумева редовно механичко чишћење, подмазивање као и поправке и замена појединих механичких делова постројења.

Најважнији технолошки ресурси, када је реч о делатности за коју је JKП „Топлана” Књажевац регистрована, јесу постројења за производњу и дистрибуцију топлотне енергије, односно два топлотна извора и магистрални топловод са више прикључних топовода и топлотних подстаница.

Овде мора да се нагласи да је 80% тих постројења и опреме ревитализовано 2013. и 2014. године, међутим остале су неке деонице топовода које имају ниску поузданост пре свега због старости (неке су старе и преко 40 година) и које би требало да се замене што пре.

С обзиром да се ради о вредностима радова и материјала од више милиона динара JKП „Топлана“ Књажевац са овом, сада актуелном, ценом грејања није у могућности да их финансира. Због тога те активности нису ни предвиђене овим Програмом пословања, већ је са том ситуацијом упознат оснивач предузећа, Скупштина општине Књажевац. Предузеће би морало повећањем позиције за амортизацију да обезбеди довољно средства за те намене, али повећање те групе трошкова би изазвало и повећање цене грејања.

Један од начина да се обезбеде средства за ту намену су донације. Због тога је JKП „Топлана“ Књажевац приступила изради пројеката, са којим би конкурисала код потенцијалних донатора:

Урађен је предмер и предрачун машинских и грађевинских радова на реконструкцији предизолованог топовода у улици Бранка Радичевића (испод платоа Дома културе).

У 2022. години, средствима УСАИД-а, урађена је нова подстананица са аутоматским управљањем, у обданишту „Црвенкапа“ и урађени су пројекти за реконструкцију и аутоматизацију 16 подстаница.

У 2026. години потребно је обезбедити средства за реализацију ових пројеката.

Стање постројења у котларници „Мини топлана”:

Топлотни извор „Мини топлана” има инсталисана четири котла, од тога два који сагоревају мазут и два котла који сагоревају огревно дрво:

- VIESSMAN – снаге 5 MW производња 2015. године, који сагорева мазут
- “Топлинг” ТК 500 снаге 5 MW производња 2007. године, који сагорева мазут
- КіТК – 2000 снаге 2 MW производња 2013. године, који сагорева огревно дрво
- КіТК – 2000 снаге 2 MW производња 2013. године, који сагорева огревно дрво

Котао VIESSMAN снаге 5 MW је инсталиран 2015. године у летњем периоду и пуштен у рад октобра 2015. године.

Котао "Топлинг" ТК 500, снаге 5 MW, инсталиран у другој половини 2007. године, радио је непрекидно све до 06.02.2013. године када су пуштена у рад два котла на чврсто гориво тип КИТК – 2000 снаге 2 MW, укупне снаге 4 MW.

На почетку грејне сезоне 2025/26. године, извршено је сервисирање горионика на мазут на котлу VISSMAN.

Током лета 2025. године извршено је хемијско прање димне стране котла на мазут VISSMAN.

У децембру 2025. године уграђена је нова опрема за хемијску припрему, омекшавање, кондиционирање и филтрирање воде.

Током лета извршена је замена ростова на котловима на огревно дрво КиТК – 2000

У 2026. години потребно је планирати средства за израду пројекта потребних за добијање употребне дозволе за овај објекат.

Остала опрема у котларници се одржава по плану ремонтних радова (пумпе, вентилатори, електро ормани, сугурносни вентили и сл.). Котлови се редовно чисте од продуката сагоревања ради што бољег искоришћења топлотне енергије.

Стање топловода „Мини топлане“:

Инсталисана снага потрошача прикључених на ову котларницу „Мини топлана“ преко магистралног топловода и прикључних топловода је 7,94 MW. Укупна дужина постојећег топловода, од котларнице „Мини топлана“ па до најудаљеније топлотне подстанице износи 3.601 м. Највећим делом, топовод је изграђен 1979. године, када је котларница почела да ради.

Реконструкција дела магистралног топловода, започета је у 2013. години тако да је урађено 186 метара топловода као приоритетне деонице у односу на интензитет кварова у предходном периоду. Планом реконструкције у 2014. години урађено је 798 метара магистралног топловода који је у грејној сезони 2014/15. године стављен у употребу.

Преостале деонице топловода такође је потребно заменити у што краћем року, а нарочито деонице које из различитих разлога нису доступне за хитне интервенције у току саме грејне сезоне. Једна од таквих деоница је деоница која пролази испод платоа Дома културе у дужини од 165 м. Евентуална интервенција на овој деоници топловода би за последицу имала раскопавање и битно нарушавање стања и изгледа постојећег платоа.

Почетком године у јануару 2025. године дошло је до цурења на топоводу у улици Бранка Радичевића бр.2, квар је брзо лоциран и саниран.

Пре почетка грејне сезоне вршено је прање измењивача топлоте у подстаници Дома културе, после прања дошло је до цурења измењивача тако да је стари измењивач замењен новим.

У 2026. години потребно је реализовати пројекат за замену комплетног топловода на деоници од платоа Дома културе у улици Бранка Радичевића до улице Књаза Милоша и деонице од моста у Капларовој улици до подстанице у ул. Љубинка Милановића Копецког бр. 5.

У складу са Законом о ефикасном коришћењу енергије 2015. године уграђени су мерачи топлотне енергије у свих 18 топлотно предајних подстаница. У котланици „Мини топлана“ уграђен је мерач топлотне енергије који мери произведену и испоручену топлотну енергију из овог топлотног извора.

Мерачи топлотне енергије су вишенаменска рачунска јединица, која поред мерења количине топлотне енергије мери и друге хидрауличне и термодинамичне величине потребне за обрачун и избор ефикасног снабдевања објеката топлотном енергијом.

Стање постројења у котларници "Војне баште":

Ова котларница има инсталисана два ливена котла на чврсто гориво тип-а "Вулкан супер" који су произведени и монтирани 1984. године и један челични котао Т.К. 1000 произведен и пуштен у рад 2010. године. Котлови "Вулкан супер" су у експлоатацији од 1984. године и предходних грејних сезона просек пуцања чланака је био један чланак по котлу за грејну сезону. С обзиром да је извршена демонтажа једног котла "Вулкан супер" приликом уградње новог челичног котла, а исправни чланци нису продати и чувају се као резерва за ова два котла, то се може рачунати да ова котларница има све предуслове за поуздан рад.

Почетком сезоне 2025/26. године дошло је до цурење на котлу Т.К. 1000 на два места, на расту и на цев на првој промаји. Цев је замењена новом а раст је заварен и квар је саниран.

Остала опрема у котларници се одржава по плану ремонтних радова (пумпе, сугурносни вентили, електро ормани и сл.). Котлови се редовно чисте од продуката сагоревања ради што бољег искоришћења топлотне енергије.

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.

Инсталисани капацитети

JKP „Топлана“ Књажевац располаже са два топлотна извора за производњу топлотне енергије који користе различита горива (енергенте) и то топлотни извор "Мини топлана" који користи мазут и огревно дрво и "Војне баште" који користи огревно дрво.

Топлотни извор "Мини топлана" користи као енергент мазут и огревно дрво, тако што се огревно дрво користи већим делом грејне сезоне, а мазут у пиковима и када је потреба за производњом топлотне енергије већа од 4 MW, што практично значи када је спољна температура испод 0 °C. Температура топле воде је 110/80 °C и радни притисак 6 бара. У самој котларници су инсталирана четири котла и то два котла на чврсто гориво по 2 MW и два котла снаге по 5 MW, која као енергент користе мазут : Котао „Топлинг“ ТК 500 и котао „VISSMAN“.

За испоруку топлотне енергије са овог топлотног извора користи се топовод са 16 топовних подстаница, тако да је укупна инсталисана снага потрошача (подстаница) 7,94 MW.

Топлотни извор "Војне баште" користи као енергент огревно дрво. Он је пројектован да ради у топловодном режиму 110/70 и радним притиском од 6 бара са два котла ТИП – а "ВУЛКАН СУПЕР", капацитета 2 x 0,475 MW и једним котлом ТОПЛИНГ Београд снаге 1 MW.

Укупна инсталисана снага ове котларнице 1,95 MW.

Испорука топлотне енергије са овог топлотног извора врши се преко две топлотне подстанице укупне инсталисане снаге потрошача 1,4 MW.

План производње у периоду од 01.01. - 31.12.2026. године

Грејање крајњих купаца се одвија у складу са Одлуком о условима и начину снабдевања топлотном енергијом тако да у овом периоду има укупно 183 грејна дана. Грејни дан траје од 06:00 до 21:00 часа што укупно износи 15 часова дневно.

Планом се предвиђа: "Мини топлана" греје: 27.421,78 м² стамбене површине
3.952,71 м² пословне површине
2.945,00 м² „Дом културе”
7.721,00 м² Образовне установе

"Војне баште" греје: 10.354,77 м² стамбене површине.

Због веће висине просторије у пословним објектима, Дома културе и образовним установама површину се увећава за 25%, тако да укупна површина свих корисника износи 56.050 м².

Укуне потребне количине енергената

За одређивање потребних количина енергената за календарску годину узето је у обзир:

183 – грејна дана

15 – часова грејања дневно

f = 0,7 - коефицијент краткотрајности (прекида)

k = 0,346 – климатски фактор

n_k = 0,56 до 0,9 - степен корисности котлова

n_t = 1,11 – губици у преносу

P = 7940 kw - инсталисана снага потрошача „Мини топлане“

P = 1400 kw - инсталисана снага потрошача „Војне баште“

H_u = 40,5 MJ/kg. = 11,34 kWh/kg доња топлотна моћ мазута

H_u = 33 ... 37 MJ/m³. = 10,26 kWh/m³ доња топлотна моћ природног гаса

H_u = 9.....11 MJ/kg. = 1638.....2002 kWh/prm доња топлотна моћ оревног дрвета у зависности од степена присутности влаге .

1. Котларница "Мини топлана"

Потребна количина топлотне енергије

$$Q = 15 \times 183 \times f \times k \times P \times nt = 15 \times 183 \times 0,75 \times 0,346 \times 7940 \times 1,11$$

$$Q = 6.278.027 \text{ kWh}$$

За производњу топлотне енергије у првом делу грејне године ће се користити мазут и огревно дрво. У другом делу грејне године након реализације пројекта изградње котларница на компримовани гас, користиће се гас. Што у процентима износи 30% мазут, 30% огревно дрво и 40% гас.

Потребна количина оревног дрвета:

$$V = 0,3 \times Q / H_u \times \eta_k = 0,3 \times 6.278.027 / (1650 \times 0,6)$$

$$V = 1.902 \text{ прм оревног дрвета}$$

Потребне количине мазута :

$$V = 0,25 \times Q / H_u \times \eta_k = 0,25 \times 6.278.027 / (11,34 \times 0,85)$$

$$V = 195.374 \text{ кг мазута}$$

Потребне количине природног гаса :

$$V = 0,4 \times Q / H_u \times \eta_k = 0,4 \times 6.278.027 / (10,26 \times 0,9)$$

$$V = 271.953 \text{ m}^3 \text{ природног гаса}$$

2. Котларница “Војне Баште”

За производњу топлотне енергије у котларници “Војне Баште” у првом делу грејне године ће се користити огревно дрво. У другом делу грејне године након реализације пројекта изградње котларница на компримовани гас, користиће се гас. Што у процентима износи, 60% огревно дрво и 40% гас.

$$Q = 15 \times 183 \times f \times k \times P \times nt = 15 \times 183 \times 0,75 \times 0,346 \times 1400 \times 1,11$$

$$Q = 1.106.956 \text{ kWh топлотне енергије}$$

Потребна количина оревног дрвета:

$$V = 0,6 \times Q / H_u \times \eta_k = 0,6 \times 1.106.956 / (1650 \times 0,6)$$

$$V = 671 \text{ прм оревног дрвета}$$

Потребне количине природног гаса :

$$V = 0,4 \times Q / \text{Hu} \times \eta_k = 0,4 \times 1.106.956 / (10,26 \times 0,9)$$

$$V = 47.951 \text{ m}^3 \text{ природног гаса}$$

Укупна потребна количина топлотне енергије: $6.278.027 \text{ kWh} + 1.106.956 \text{ kWh} = 7.384.983 \text{ kWh}$
тј. 7.400 MWh .

Укупно потребни енергенти:

Мазут ----- 200.000 kg

Огревно дрво ----- 2.600 прм.

Природни гас ----- 320.000 kg

План производње по кварталима у 2026. години.

Први квартал (јануар, фебруар и март 2026. године) :

- Планирана производња топлотне енергије 3.800 MWh
- Планирана потрошња огревног дрвета 2.500 прм.
- Планирана потрошња мазута 150.000 кг.
- Планирана потрошња природног гаса 0 m³.

Други квартал (април 2026. године) :

- Планирана производња топлотне енергије 400 MWh
- Планирана потрошња огревног дрвета 100 прм.
- Планирана потрошња мазута 30.000 кг.
- Планирана потрошња природног гаса 0 m³.

Четврти квартал (октобар, новембар и децембар 2026. год.):

- Планирана производња топлотне енергије 3.000 MWh
- Планирана потрошња огревног дрвета 0 прм.
- Планирана потрошња мазута 0 кг.
- Планирана потрошња природног гаса 320.000 m³.

5. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

Израда финансијског плана за 2026. годину је базирана на искуствима, трошковима и приливу средстава у 2025. години. Оквирне податке о потрошеној топлотној енергији добијамо анализом резултата мерења у предходној грејној сезони.

Квартални планирани обим производње за 2026. годину дат је у предходној тачки у којој су дате и потребне количине енергената.

Планирани укупни приход за 2026. годину износи укупно 82.865.000 динара, од тога 2.000.000 динара од субвенције оснивача. Средства од оснивача намењена су за плаћање енергента и то огревног дрвета. Ови приходи су планирани на основу потрошње топлотне енергије у грејној сезони 2024/25. године када су временске прилике и спољне температуре углавном биле просечне.

Што се тиче трошкова, највећи проценат учешћа у укупним трошковима има група трошкова енергија и енергенти. И даље су присутна велика дуговања, настала у претходном периоду, Републичкој дирекцији за робне резерве за мазут и ЕПС-у за електричну енергију. Дакле, потребно је нагласити да иако запослени у предузећу улажу максималне напоре да рационализацијама свих врста максимално смање трошкове, због старих дугова за које су потписани споразуми о репрограму, једноставно није могуће обезбедити у потпуности ликвидност предузећа.

Надомештањем дела потребних финансијских средстава из буџета оснивача омогућило би се да топлана настави са обављањем делатности, да цена услуге грејања не буде оптерећена другим трошковима, већ само реалним трошковима пословања.

Планирани трошкови пословања у 2026. години по групама:

Група трошкова:

- Трошкови енергије	47.046.000	дин.	(56,8%)
- Материјални трошкови	865.000	дин.	(1,04%)
- Амортизација	3.200.000	дин.	(3,86%)
- Нематеријални трошкови	2.773.000	дин.	(3,35%)
- Зараде	26.675.000	дин.	(32,19%)
- Камате	2.300.000	дин.	(2,8%)

Планирани укупни трошкови у 2026 год. : 82.859.000 дин. (100 %)

Буџетом оснивача предвиђена је субвенција у износу 2.000.000 динара. и то за плаћање дуга за огревно дрво.

С обзиром да JKП „Топлана“ Књажевац није у могућности да приходом од наплате услуге грејања по сада важећој цени у исто време сервисира уговоре о Зајму мазута, односно да купује мазут и раздужује га код робних резерви, а и да организује редовно обављање делатности грејања и несметано снабдевање прикључених корисника квалитетном топлотном енергијом, Уговори о зајму не могу више да се поштују. Морамо да подсетимо да Републичка дирекција за робне резерве није до сада донела никакву одлуку по овом основу те постоји опасност да буду активирани мере обезбеђења, које су предвиђене у случају непоштовања Уговора о зајму.

Образац у прилогу 1 – БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2025.год.

Образац у прилогу 1а – БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01. -31.12.2025.год.

Образац у прилогу 1б – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

У периоду 01.01.- 31.12.2025.год.

Образац у прилогу 5 – БИЛАНС СТАЊА НА ДАН 31.12.2026.год.

Образац у прилогу 5а – БИЛАНС УСПЕХА У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2026.год.

Образац у прилогу 5б – ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду 01.01.- 31.12.2026.год.

Образац у прилогу 6 – СУБВЕНЦИЈЕ У ПЕРИОДУ 01.01.-31.12.2026.год.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊА

Укупно потребно радно време за реализацију производње:

– Планирање дневне производње и утрошак енергената.....	480 h
– Производња топлотне енергије “Мини Топлана”	4.784 h
– Превоз огревног дрвета од складишта до „Мини топлане“	1.044 h
– Ноћна дежурства због температуре мање од – 7 ⁰ С	240 h
– Производња топлотне енергије “Војне Баште”	4.592 h
– Редовно чишћење котлова у сезони	108 h
– Ноћна дежурства због температуре мање од – 7 ⁰ С	480 h
– Пријем и издавање енергента	452 h
– Руковање топлотним подстаницама у сезони	549 h
– Припрема за грејну сезону	960 h
– Хладна и топла проба	224 h
– Очитавање и обрада података	112 h
– <u>Планирање и израда документације за инвест. и одржавање.....</u>	<u>240 h</u>
Свега:	14.265 h

Како у просеку годишње један радник треба да ради 1.888 h то је потребан број радника за извршење ових послова: $14.265 : 1\ 888 = 7,56$ што доводи до закључка да ово предузеће треба да има 8 запослених радника са пуним сталним временом на пословима непосредне производње и одржавање опреме. Како предузеће има 5 стално запослених који раде на овим пословима, преостали радници се ангажују преко уговора за повремене и привремене послове и то у периоду грејне сезоне.

Организацију рада на наведеним пословима врши технички руководилац, који истовремено врши организацију рада: на текућем и инвестиционом одржавању, сервисирању опреме, редовни технички прегледи опреме и контролу сигурносних уређаја.

Приликом израде финансијског плана за 2026.годину, извршена је пројекција зараде за месеце новембар и децембар 2025.године. За месец новембар и децембар 2025. године минимална цена рада је 337 динар по сату (нето), а од јануара 2026. је 371 динар по сату.

Увећање зараде за 2026. години планирано је у висини од 5,1 % на основу смерница за израду годишњег Програма пословања за 2026. годину, које је Уредбом прописала Влада Републике Србије.

По тренутном важећем Појединачном колективном уговору за јавна предузећа у комуналној делатности на теритоирији Републике Србије предвиђена је додела солидарне помоћи запосленима у 2026. години.

Повећање масе за зараде у овом обиму неће угрозити пословање предузећа, а средства за те намене ће бити обезбеђена спровођењем разних видова уштеда.

Обрасци у прилогу 10 -, ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Обрасци у прилогу 9 , 11 и 12 - СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ, ИСПЛАЋЕНЕ ЗАРАДЕ У 2025. И ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2026. ГОДИНУ, ПЛАНИРАНЕ НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА УПРАВНОГ ОДБОРА/СКУПШТИНЕ

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Када говоримо о инвестицијама морамо да нагласимо да постоје пројекти које предузеће жели да реализује, али због висине инвестиција Програмом нису билансиране, јер нема довољно средстава. Као што је раније наведено постоји урађен пројекат за реконструкцију и аутоматизацију 17 подстаница, као и пројекат за измештања топловода у дужини од 165 м. испод платоа Дома културе, за који је у 2022. години урађен нови предмер и предрачун радова.

ЖКП „Топлана“ Књажевац је почетком 2024.године Министарству за заштиту животне средине поднела пројекат,, Конверзија котлова на мазут и огревно дрво, котловима на компримовани гас (CNG), односно природни гас, доградња дистрибутивне мреже и аутоматизација система грејања у циљу примене побољшања енергетске ефикасности и заштите животне средине“.

Вредност пројекта 178.978.880,40 динара са ПДВ-ом, Министарство је одобрило средства у висини од 143.183.104,32 динара, а оснивач Општина Књажевац учествује са 35.795.776,08 динара.

Овај пројекат биће реализован у 2026. години, до почетка јесењег дела грејне сезоне. Средства за реализацију овог пројекта Министарство је уплатило на рачун општине Књажевац.

Образац у прилогу 16 – ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

8. ЗАДУЖЕНОСТ

JKP „Топлана“ Књажевац није кредитно задужена, међутим постоје обавезе према Републичкој Дирекцији за робне резерве, са којом су потписани уговори о зајму мазута.

Такође постоји и Споразум о репрограму дуговања Електропривреди Србије за утрошену електричну енергију.

Образац у прилогу 14 – СТАЊЕ ЗАДУЖЕНОСТИ - НЕНАПЛАЋЕНА ПОТРАЖИВАЊА И НЕИЗМИРЕНЕ ОБАВЕЗЕ

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Сви запослени у котларницама имају стални задатак да обезбеде исправност и стабилност рада, како котловских постројења, тако и целокупног примарног система за дистрибуцију топлотне енергије, чиме се обезбеђује уредно и континуално снабдевање крајњих купаца JKП „Топлана“ Књажевац квалитетном топлотном енергијом.

У припремном периоду до почетка грејне сезоне планирано је да се уради следеће :

А) Редовно одржавање и ремонтовање опреме:

Набавка и замена неисправних делова на опреми (електро грејача, контактора, биметала, осигурача, вентила и сл.)

Набавка средстава за подмазивање, за антикорозивну заштиту као и за топлотну заштиту по потреби.

- Хемијско прање котла на мазут VIESSMAN
- Испитивање топловода и остале инсталације за грејање на хладни хидраулични притисак, као и отклањање евентуално једног квара
- Ремонт две циркулационе пумпе ТИП – а GHR –80
- Ремонт једне циркулационе пумпе ТИП – а GHR –65
- Ремонт две циркулационе пумпе ТИП – а STL – 80
- Ремонт једне циркулационе пумпе ТИП – а STL – 65
- Ремонт једне далекотопловодне циркулационе пумпе ТИП – а SCPT – 100
- Замена једног получланка на котловима Вулкан Супер

Б) Услуге специјализованих фирми у оквиру одржавања опреме

- Баждарење вентила сигурности
- Мерење аеро загађења продуката сагоревања

За реализацију наведених радова под тачкама А + Б планирана су средства у износу од 900.000,00 дин. Напред наведене радове треба урадити у летњем периоду, а најкасније до 30. септембра. Ремонт циркулационих пумпи се врши одмах по настајању квара у грејној сезони.

Средства за посебне намене:

Помоћ запосленима се додељује на терет пословања у случајевима када је угрожена њихова егзистенција, или егзистенција чланова њихових породица, у случају болести, повреда, смрти, штете на објекту за становање изазване елементарном непогодом, пожаром или другим стихијама.

По захтевима радника одлучује комисија коју образује синдикат и за ове намене, по закону, може се утрошити највише до 0,2 % фактурисане реализације.

Рекреација запослених: За ове намене може се утрошити до 0,2 % од фактурисане реализације, међутим због тешке финансијске ситуације и препорука Владе Републике Србије ЈКП „Топлана” Књажевац није планирала средства.

Пропаганда и репрезентација: За трошкове репрезентације се, по закону, може утрошити до 0,4 % фактурисане реализације, међутим ЈКП „Топлана” Књажевац је у складу са могућностима за те намене предвидела 150.000,00 динара.

О утрошку средстава за ове намене одлучује директор предузећа.

Образац у прилогу 15 – ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

Образац у прилогу 17 – СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10. ЦЕНЕ ГРЕЈАЊА

Нови начин наплате услуге грејања, наплата по потрошњи изазвала је потребу да се и цена грејања израчунава по новој методологији. Да израчунавање цене грејања не би било различито од топлане до топлане Влада републике Србије је дала јединствену методологију, коју све топлане морају да примене. То не значи да ће цена грејања бити свуда исте, већ значи да је прецизно дато који трошкови и за који период се користе за израчунавање и њих све топлане морају да узму из својих финансијских извештаја.

У складу са методологијом за израчунавање цене грејања ЈКП „Топлана“ Књажевац је формирала и цену услуге грејања за објекте за које се утврди да нису технички спремне за наплату услуге грејања по потрошњи.

Цене услуге грејања JKП „Топлана“ Књажевац утврђене су у складу са Уредбом Владе Републике Србије о утврђивању Методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом („Сл. гласник РС“ бр. 63/2015).

Овом Одлуком дефинисане су: цене топлотне енергије према тарифном систему обрачуна, цене топлотне енергије према јединици грејне површине за објекте код којих нема техничких услова за наплату услуге грејања по потрошњи, као и вредност средње специфичне годишње потрошње топлотне енергије.

Потребно је нагласити да је цена услуге грејања везана за цену енергената у тренутку израде калкулације и да је горе наведеном уредбом (Методологијом) предвиђено да се она може повећати у случају да укупна цена енергената повећа за више 3%, односно да се смањи уколико укупна цена енергената буде мања за више од 5%. У складу са тим на почетку периода набавке енергената за грејну сезону 2026/2027. године предузеће је направило анализу цене грејања и поступило онако како је је Методологијом предвиђено.

JKП „Топлана“ Књажевац урадила је нову анализу цене грејања за 2026. годину:

Цене топлотне енергије према тарифном систему обрачуна

– Варијабилни део:

Овде су обухваћени трошкови енергената, електричне енергије и технолошке воде за производњу топлотне енергије и исти су приказани у табели 1. – у прилогу.

$$Te1 = \text{МВПв} / Qy = 47.046.000 \text{ дин} / 6.600.000 \text{ KWh}$$

$$Te1 = 7.13 \text{ дин/KWh}$$

где је:

- МВПв – максимална висина прихода по основу обављања делатности производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом – варијабилни део
- Qy – укупна годишња производња топлотне енергије .

– Фиксни део:

Овде су обухваћени трошкови пословања предузећа и то трошкови: одржавања, материјала, зарада, остала лична примања, производних услуга, амортизације, осигурања, нематеријалних услуга и других трошкова приказани у табелама 2 и 3 – у прилогу.

$$Te2 = \text{МВПФ} / A * 12 = (\text{ОТФ} + \text{АМ}) / A * 12$$

$$Te2 = 33.813.000 / 61.800 * 12$$

$$Te2 = 45,6 \text{ дин/м}^2$$

где је :

- МВПФ = ОТФ + АМ - максимална висина прихода по основу обављања делатности производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом –фиксни део
- А – укупна грејна површина (План је да се повећа грејна површина повезивањем нових објеката.)
- ОТФ – фиксни оперативни трошкови
- АМ – трошкови амортизације

Увођењем новог енергента оствариће се уштеде у фиксном и варијабилном делу цене топлотне енергије.

Због веће енергетске вредности компримованог гаса и степена искоришћења котлова преко 95 %, као и аутоматизације читавог процеса производње топлотне енергије, оствариће се уштеде у смањењу потрошње енергената.

Пошто је процес аутоматизован потребно је мање радника за руковање котловима. До сада је за руковање котловима на огревно дрво ангажовано додатних 6 радника.

Са новом опремом смањују се и трошкови ремонта и одржавања.

Топлана планира повећање прихода повезивањем нових корисника на мрежу топловода као и на гасовод који води од мерно-регулационе станице до нових контејнерских котларница у улицама Љубице Павловић и 9. Бригаде 15.

Тренутно планирани фиксни део цене износи: $T_{e2} = 45,6$ дин/м²

1) Цене топлотне енергије према јединици грејне површине за објекте код којих нема техничких услова за наплату услуге грејања по потрошњи.

У складу са Уредбом о утврђивању методологије за одређивање цене снабдевања крајњег купца топлотном енергијом и Методологијом за одређивање цена грејања у објектима где не постоје технички услови за примену наплате услуге грејања према потрошњи (члан 9.4. наплата топлотне енергије према јединици грејане површине или инсталисане снаге грејане површине) дозвољена је наплата услуге грејања према јединици површине и применом цене која је добијена алгоритмом датим само за те намене.

2) Цене топлотне енергије према јединици грејне површине за објекте код којих нема техничких услова за наплату услуге грејања по потрошњи

У објектима у којима не постоји адекватна техничка опремљеност због чега је наплата по потрошњи онемогућена JKП „Топлана“ Књажевац може да примени наплату услуге грејања по јединици површине.

Овај начин наплате услуге грејања примењиваће се само за стамбено-пословне објекте по цени која је утврђена за те намене и у трајању од најмање 12 месеци од датума увођења.

У овом случају цена по јединици грејне површине добија се тако што се максимална висина прихода (МВП у дин.) подели са укупно испорученом топлотном енергијом у свим подстаницама (Q у kwh) у 2023. години, по следећој формули: $c = \text{МВП} / Q$

$$c = 47.046.000 \text{ дин.} / 6.600.000 \text{ KWh} = 7,13 \text{ дин/kwh}$$

Цена по м² : $T_m = c \times q / 12$

Где је: $c = 7,13 \text{ дин/ kwh}$;

$q = 205 \text{ kwh/m}^2$ просечна максимална потрошња по м².

12 = 12 месечних рата.

$$T_m = 7,13 \text{ дин/ kwh} \times 205 \text{ kwh/m}^2 / 12$$

$$T_m = 121,8 \text{ din/m}^2$$

Табеларно приказане цене топлотне енергије према тарифном систему обрачуна.

ТАРИФНЕ ГРУПЕ (Тг)	НАЧИН МЕРЕЊА	ТАРИФНИ ЕЛЕМЕНТИ (Тe)		
		Тe1 ЕНЕРГИЈА	Тe2 ПОВРШИНА	Тe3 ОЧИТАВАЊЕ
Тг1 - „Стамбени простор”	Тм1 заједнички мерач	7,13 [дин/kWh]	45,6 [дин/m ²]	
	Тм2 – уређаји за расподелу трошкова топлотне енергије са заједничког мерног места			
Тг2 -	Тм3 заједнички мерач	8,91 [дин/kWh]	45,6 [дин/m ²]	
	Тм4 - уређаји за расподелу			

УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ризик је појам који у датом тренутку асоцира на многе претпоставке у зависности са којег аспекта га посматрамо и анализирамо. Што се тиче предузећа које је регистровано само за обављање делатности грејања, варијанте ризика могу да се сведу на знатно мањи број него код комуналних предузећа које у свом саставу имају све комуналне делатности. У сваком случају, ако у датој ситуацији постоји нека неизвесност у вези исхода догађаја и могућност да исход буде неповољан јавља се појам ризика и могућност неке неповољне последице. Главни циљ је предвидети видове ризика и спречити неповољан исход.

У пословању ЈКП "Топлана" Књажевац постоје следеће врсте ризика:

1. Тржишни ризици

Ова врста ризика се односи највише на цену енергената (мазута и огревног дрвета) и долази до изражаја уколико су цене нестабилне.

2. Ризици ликвидности

Ризик ликвидности је изражен због немогућности корисника услуге грејања да плаћају испоручену топлотну енергију што је, пре свега, последица економске кризе. Запослени у „Топлани“ константно раде на обавештавању корисника о висини дуга, омогућавају репрограм дуговања, пружају могућност плаћања услуге грејања компензацијом за огревно дрво, стимулишу редовно плаћање услуге грејања са 5% попушта и на крају ако све горе наведено не да резултате, врше „утужења“, тј. покреће се извршни поступак.

3. Оперативни ризици

Што се производње топлотне енергије тиче, можемо да проценимо да је ризик од прекида рада постројења кључни вид ризика. Можемо да константујемо да, поред ризика везаних за лоше стање постројења за дистрибуцију топлотне енергије, постоје и ризици

везани за немогућност набавке енергената, због поремећаја на тржишту и слично.

У овим случајевима ЈКП „Топлана“ Књажевац је реконструкцијом топловода смањила ризик од квара на ремонтованим деловима тих постројења, уградњом котлова на огревно дрво обезбедила је алтернативна постројења која могу да буду носиоци производње у случају застоја на котлу на мазут.

Што се тиче ризика везаних за неке поремећаје везане за набавку енергената и ту постоје две врсте енергента, па у случају поремећаја тржишта једног енергента могуће је коришћењем другог, превазићи проблем.

На крају да напоменемо да се за 2026. годину планира наставак и интензивирање активности везано за реализацију стратегије развоја предузећа којом је предвиђена потпуна супституција мазута и огревног дрвета природним компримованим гасом.

JKP „Топлана“ Књажевац
д и р е к т о р,

Небојша Цветковић, дипл. маш. инг.